

## Appel à projets 2020 – Axe « Alimentation Durable »

### Nourrir l'avenir

*Cet appel à projets vise à encourager des innovations pour accélérer la transition vers une alimentation durable*

**Date limite de dépôt des Notes d'intention : 31 mars 2020**

---

Créée en 2010, en hommage à Daniel Carasso, fondateur de Danone, et à son épouse Nina, la Fondation agit en France et en Espagne. Elle révèle, soutient, accompagne et relie les femmes et les hommes qui osent regarder et construire le monde autrement dans les domaines de l'Alimentation Durable et de l'Art Citoyen. Sur la thématique de l'Alimentation Durable, la Fondation accompagne actuellement plus de 180 projets qui font émerger des pratiques plus durables, de la graine au compost, pour permettre un accès universel à une alimentation saine et respectueuse des personnes ainsi que des écosystèmes. La Fondation Daniel et Nina Carasso est une fondation familiale, sous l'égide de la Fondation de France. Elle est indépendante de toute société commerciale.

**Cet appel à projets s'inscrit dans le cadre de l'axe « Alimentation durable » de la Fondation.** Pour plus de renseignements : [www.fondationcarasso.org](http://www.fondationcarasso.org).



Cet appel à projet est lancé en partenariat avec la Fondation FAMAE, fondation familiale indépendante qui finance des projets permettant de réduire notre empreinte environnementale dans l'ensemble des domaines de l'économie circulaire: déchets, eau, alimentation, mobilité, air et de l'énergie, et qui ouvre depuis novembre 2019 le [Food For Good Challenge](#) sur l'alimentation.

## LA NOUVELLE STRATEGIE DE LA FONDATION

---

Notre alimentation, de la graine au compost, est au croisement de multiples (dés)équilibres, nutritionnels, socio-économiques et écologiques : malgré des efforts toujours plus vigoureux de la part de nombreux acteurs de la société civile, d'entreprises, d'institutions et de nombreux mangeurs et citoyens, certaines formes de notre agriculture et notre alimentation continuent à dégrader la biodiversité, dérégler le climat, à générer massivement des maladies liées à l'alimentation (obésité, maladies cardiovasculaires, etc.), à marginaliser une partie des agriculteurs et à vider les campagnes, tandis que se concentrent les pouvoirs économiques et que se creusent les inégalités.

Sur la base de ces constats, la Fondation Daniel et Nina Carasso a mis à jour en 2018 sa stratégie d'intervention. **L'objectif de la Fondation pour la période 2019-2023 reste l'accélération de la transition agricole et alimentaire, pour permettre un accès universel à une alimentation saine, respectueuse des personnes et des écosystèmes.** Nous pensons qu'une alimentation durable est nécessairement démocratique, solidaire et agroécologique. C'est pourquoi dans le cadre de sa stratégie 2019-2023, détaillée sur [www.fondationcarasso.org](http://www.fondationcarasso.org), la Fondation mène différents programmes dans les domaines suivants:

- La mise en œuvre de stratégies agricoles et alimentaires territoriales et systémiques ;
- La recherche multidisciplinaire sur les systèmes alimentaires ;
- L'apport d'informations auprès des décideurs aux échelons locaux, nationaux, européens et mondiaux ;
- La participation des citoyens dans les processus de décision et de changement ;
- Le soutien à l'économie sociale et solidaire dans l'alimentation durable ;
- L'accompagnement au changement de pratiques alimentaires ;
- La lutte contre la précarité alimentaire
- L'accompagnement des entreprises au changement de pratiques économiques (approvisionnement, liens commerciaux, transparence etc.) ;
- L'expérimentation agroécologique (Voir l'appel à projets 2019 «[Transitions alimentaires et agro-écologiques](#)») et leur diffusion à grande échelle.

Ces programmes ont notamment pour objectif de mieux comprendre, d'essaimer, de faire connaître des solutions testées et éprouvées par la Fondation durant ces 8 dernières années. **Pour l'ensemble de ces domaines, la Fondation travaille désormais avec des partenaires qu'elle sollicite directement, sans passer par des appels à projets.**

Mais la situation exige d'aller au-delà des solutions éprouvées. L'urgence de la transition nous incite à davantage anticiper les enjeux de demain, à rechercher de la créativité et des solutions en rupture avec celles que nous connaissons. **En complémentarité des solutions développées et essayées par la Fondation dans le cadre de ses différents programmes, cet appel « Nourrir l'avenir » invite celles et ceux qui osent regarder et construire le monde autrement à candidater.**

## CE QUE NOUS RECHERCHONS DANS CET APPEL A PROJETS

---

### *Nous recherchons des projets portant sur des sujets émergents*

L'alimentation, l'agriculture, l'élevage, la pêche, à l'image du monde, évoluent rapidement : les pratiques alimentaires n'ont jamais autant changé d'une génération à l'autre, les revendications citoyennes pour une alimentation durable accessible à tous s'intensifient, la demande d'information et de transparence se fait plus forte, les nouvelles formes d'échange marchandes et non-marchandes émergent, le numérique transforme nos vies. Les formes d'alimentation et d'agriculture de demain seront très différentes. Les réponses aux défis de demain se préparent maintenant. C'est pourquoi, **nous recherchons des projets portant sur ces enjeux émergents, c'est-à-dire des enjeux aujourd'hui secondaires ou exploratoires mais dont on peut penser qu'ils gagneront en importance pour, à terme, devenir structurant de notre agriculture (y compris de l'élevage et de la pêche) et de notre alimentation.** Ces enjeux sont multiples. Ils vont de la prise en compte économique des coûts sociaux et environnementaux cachés des aliments, à la transparence des données, en passant par les modèles logistiques et économiques collaboratifs, l'utilisation de nouvelles fonctions écologiques du vivant en agroécologie, la chimie verte, la bioéconomie et l'économie circulaire, les solutions numériques open source en agriculture et alimentation, etc. Cette liste n'est pas exhaustive et ne demande qu'à être complétée par les analyses proposées par les candidats. La fondation est ouverte à toutes les propositions d'enjeux émergents pourvu qu'elles soient étayées par une analyse prospective solide. Par ailleurs, les projets proposés doivent concourir à l'accès universel à une alimentation saine, respectueuse des personnes et des écosystèmes.

### *Nous recherchons des solutions innovantes*

**Nous recherchons des projets qui créent des savoirs, des services ou des produits nouveaux au service du plus grand nombre.** Nous favoriserons les projets qui visent à ouvrir de nouvelles pistes de solution à la problématique abordée, éventuellement risqués et/ou en rupture avec les solutions habituellement développées. Ces innovations peuvent être organisationnelles, économiques, technologiques, conceptuelles. Elles peuvent puiser leur inspiration dans l'histoire des pratiques oubliées ou dans la créativité et les nouvelles opportunités.

**Nous recherchons des projets en phase d'amorçage, bénéficiant d'une solide base conceptuelle et nécessitant une mise à l'épreuve du terrain** dans leurs champs d'activité et dans un territoire donné **pour faire la preuve de leur concept.** Ces projets doivent avoir un fort impact social. Ils vont du prototypage à la recherche-action.

Ces projets recherchent un effet levier par l'évaluation de l'impact des innovations proposées, la capitalisation de l'expérience en vue d'une diffusion de ses enseignements, ou l'adaptation ou la reproduction, par d'autres personnes et en d'autres lieux.

Cet appel à projets vise à ouvrir l'horizon vers des systèmes alimentaires durables, de la graine au compost et dans leurs dimensions environnementale, économique, sociale, culturelle et nutritionnelle. Les projets se situant simultanément sur plusieurs dimensions seront favorisés.

## CE QUE NOUS NE RECHERCHONS PAS DANS CET APPEL A PROJETS

---

**Sauf innovation majeure, les projets portant sur des enjeux considérés comme n'étant pas émergents ou bénéficiant de possibilité de financement par ailleurs ne seront pas favorisés. Les enjeux suivants ne seront donc pas considérés comme émergents :**

- La diffusion de pratiques agro-écologiques, de l'agriculture urbaine et péri-urbaine, de semences paysannes, l'amélioration des débouchés pour les produits issus de ces pratiques, tout autre projet liant agro-écologie et alimentation éligible dans le cadre de l'appel à projets « [Transitions alimentaires et agro-écologiques](#) » en partenariat avec la Fondation de France ;
- La conception de projets alimentaires territoriaux et le développement d'initiatives de vente en circuit court (ex. AMAP) ou tout autre projet éligible dans le cadre de l'appel à projet du Programme National de l'Alimentation du Ministère de l'Agriculture ;
- La mise en place et l'animation de jardins partagés, d'atelier de cuisine ou de jardinage ;
- L'accompagnement de l'évolution des pratiques de la restauration collective ;
- Les projets de lutte contre le gaspillage alimentaire ou d'aide alimentaire basés sur la collecte et la redistribution d'inventus d'entreprises de distribution ;
- La création d'épiceries sociales et solidaires ;
- L'alimentation uniquement comme un support d'insertion par l'activité économique ou pour construire du lien social ;
- La sensibilisation / formation à l'alimentation durable.

Plus généralement, cet appel à projets ne soutiendra pas la réplique de solutions et démarches déjà largement identifiées et éprouvées.

## A QUI S'ADRESSE L'APPEL A PROJETS ?

---

Les structures éligibles pour cet appel à projets sont des organisations à but non lucratif, telles que :

- **des associations d'intérêt général** (éligibles aux articles 200 et 238bis du Code général des impôts) ;
- **des fondations, des fonds de dotation ;**
- **des laboratoires de recherche publics ou issus** d'organisations à but non lucratif (éligibles aux articles 200 et 238bis du Code général des impôts) ;
- **des petites collectivités territoriales.**

Le porteur de projet, responsable du projet vis-à-vis de la Fondation, peut s'entourer de partenaires opérateurs et former un consortium qu'il coordonne. Dans ce cas, le porteur de projet reçoit l'intégralité du financement, pour ensuite le redistribuer entre les partenaires. Le consortium peut également comprendre des acteurs privés lucratifs. Ces derniers ne pourront pas bénéficier de financement de la Fondation.

Les critères et les procédures internes de la Fondation Daniel et Nina Carasso auxquels doivent souscrire les porteurs de projet sont détaillés dans le document « [Faire une demande de financement à la Fondation Daniel et Nina Carasso](#) ».

Pour rappel, les procédures régissant les relations de la Fondation avec ses partenaires impliquent pour ces derniers :

- L'élaboration d'un rapport narratif et financier annuel conditionnant chaque tranche de financement ;
- L'obligation de communiquer sur le partenariat ;
- L'obligation de suivre la gestion (administrative, financière et logistique) liée au projet, cette dernière pouvant faire l'objet d'un audit ;
- Une flexibilité budgétaire (100% au sein de chaque chapitre budgétaire, et 30% entre les chapitres) permettant de faciliter l'évolution du projet.

La liste des lauréats de l'édition 2019 de cet appel est disponible en annexe.

## CRITERES DE SELECTION DES PROJETS

---

### *Critères de sélection des projets*

La conformité des projets avec les **critères généraux obligatoires** de la Fondation est un préalable indispensable pour postuler à cet appel à projets. Ces critères sont détaillés dans le document « [Faire une demande de financement à la Fondation Daniel et Nina Carasso](#) ». A ces critères s'ajoutent les 2 suivants :

- **Territoire et calendrier du projet** : Le projet se situe en France. Il commence en 2021.
- **Financement demandé** : le montant du financement demandé est inférieur ou égal à 50 000 euros. La durée du financement n'est pas limitée.

La Fondation est très vigilante quant à la cohérence de ses deux axes – Alimentation durable et Art citoyen – et des programmes de chacun des axes. C'est pourquoi, elle doit chaque année refuser de nombreux projets qui ne correspondent pas aux objectifs recherchés. Le porteur de projet est donc invité à bien mesurer l'adéquation de son projet aux objectifs et critères de la Fondation.

**Les candidatures qui ne répondent pas aux critères d'éligibilité des structures ou des critères de sélection ne seront pas retenues.**

**Cet appel à projets est doté d'une enveloppe budgétaire de 400 000 €, permettant de financer environ 10 projets.**

### *Critères d'évaluation des projets*

Les projets éligibles font l'objet d'une sélection grâce à l'évaluation des **critères d'évaluation** suivants :

- **Enjeu émergeant** : L'enjeu émergeant sur lequel porte le projet fait l'objet d'une analyse et est pertinent.
- **Innovation** : Le projet comporte une innovation potentiellement importante par rapport à l'existant.
- **Impact** : Le projet est d'intérêt général et cible un impact important sur ses cibles, à l'issue du projet ou à plus long terme.
- **Qualité du consortium** : Dans le cas d'un consortium, les acteurs candidatant dispose de compétences complémentaires et d'une bonne capacité à mener le projet.
- **Qualité du montage du projet** : Les actions proposées concourent et suffisent à l'atteinte de l'objectif du projet. Les moyens mis en œuvre sont adéquats pour le mener dans de bonnes conditions. Les imprévus sont minimisés et anticipés.
- **Valorisation du projet** : Les livrables du projet sont open source et profitent au plus grand nombre. Le projet cible un modèle économique pérenne et réaliste. Il comprend une évaluation d'impact (atteinte de l'objectif du projet, impact sur les bénéficiaires, efficacité et modèle économique). Il comprend des actions de diffusion des résultats afin de disséminer ceux-ci à la communauté d'acteurs intéressée.

A critères d'évaluation égaux, les projets intégrant **les critères généraux additionnels** seront favorisés. Ces critères sont détaillés dans le document « [Faire une demande de financement à la Fondation Daniel et Nina Carasso](#) ».

## CALENDRIER ET METHODE DE SELECTION

---

**L'appel à projet se déroule en 2 temps** : Les candidats proposent dans un 1<sup>er</sup> temps un Note d'intention qui fait l'objet d'une présélection. Les candidats présélectionnés sont ensuite invités à proposer un Dossier de demande de financement complet qui fera l'objet d'une sélection finale.

### *Comment déposer une Note d'intention*

- **Etape 1** : vérifiez que votre projet répond bien aux objectifs et critères de la Fondation et de l'appel à projets ;
- **Etape 2** : lisez attentivement le document « [Faire une demande de financement à la Fondation Daniel et Nina Carasso](#) » ;
- **Etape 3** : Créez ou activez votre compte sur le [Site de dépôt de dossier de la Fondation](#) ;
- **Etape 4** : Complétez votre dossier en ligne

### *Calendrier de la sélection*

- Date limite de dépôt de la Note d'intention: **31 mars 2020**
- Présélection des projets et retour aux candidats : **entre le 15 et le 30 Avril 2020**
- Pour les projets présélectionnés, dates limite de dépôt du Dossier de demande de financement complet : **30 Juin 2020**
- Instruction du dossier par un consultant : **Juillet- août 2020**
- Evaluation interne, sélection et diffusion des résultats : **Au plus tard le 30 Novembre 2020**

Après une présélection, l'instruction du dossier est effectuée par un consultant qui a pour mission d'établir un diagnostic sur les forces et faiblesses du porteur de projet et du contexte. La sélection des projets soutenus est effectuée par un jury composé d'experts qui s'appuient sur le dossier de demande de financement, le rapport de l'instructeur et leur expertise sur le sujet pour évaluer les projets. La décision finale est validée par le Comité Exécutif de la Fondation.

## ACCOMPAGNEMENT DES LAUREATS

---

Le diagnostic effectué par l'instructeur peut aboutir, lors de la sélection, à une proposition d'accompagnement faite au porteur de projet et intégralement prise en charge par la Fondation en plus du financement octroyé. Cette proposition d'accompagnement a pour objectif de soutenir le porteur en lui permettant de renforcer un point particulier (expertise, capacité de déploiement, de collecte de fonds etc.). Nous proposons également de la mise en réseau (voir le document « Faire une demande de financement à la Fondation Daniel et Nina

Carasso »). **Nos propositions d'accompagnement n'ont pas de caractère obligatoire, et leur refus ne compromet pas l'obtention du financement octroyé.**

Cet appel à projets accompagnera environ 10 lauréats à partir de janvier 2021, tant sur le plan financier que sur l'accompagnement structurel ou la mise en réseau. A l'issue du financement, la Fondation se réserve le droit de contacter directement les lauréats pour prolonger le partenariat engagé.

**Un séminaire d'accueil sera organisé au début de l'année 2021 pour l'ensemble des structures dont le projet aura été sélectionné.**

## CONTACT

---

Adressez un email à [ad\\_france@fondationcarasso.org](mailto:ad_france@fondationcarasso.org) portant en objet « AP Nourrir l'avenir-nom de votre structure ».



## Annexe : Lauréat de l'édition 2019 de l'appel à projet « Nourrir l'avenir »

---

L'édition 2019 de l'appel à projet, disposait d'un budget de 450 000 euros. Il a reçu 107 candidatures et a permis de financer 13 projets, résumés ci-dessous sous, le nom du porteur de projet principal.

### AgroSup Dijon

De plus en plus de « néoruraux » s'installent en agriculture, souvent en maraîchage. Ils ne bénéficient pas le plus souvent d'une expérience importante en agriculture. AgroSup Dijon propose de développer un outil adapté à ces nouveaux agriculteurs : numérique, ergonomique, il permettra d'accompagner l'apprentissage des nouveaux maraichers agroécologiques tout au long de leur installation.

<http://www.agrosupdijon.fr>

### L'Atelier Paysan

La transition vers l'agroécologie nécessite de repenser l'équipement agricole. L'Atelier Paysan accompagne les agricultrices et agriculteurs dans la conception et l'auto-fabrication de machines et de bâtiments adaptés à une agroécologie paysanne. Atelier Paysan diffuse les modèles et ses savoirs-faire en open source sur l'ensemble du territoire français, dans une logique de biens communs.

<https://latelierpaysan.org>

### La Cagnotte des Champs

L'agriculture est de plus en plus sollicitée pour gérer notre patrimoine naturel. La Cagnotte des champs propose de développer un outil d'évaluation d'impact environnemental des fermes. Il sera gratuit, coconstruit avec des agriculteurs et des entreprises du secteur agroalimentaire de plusieurs régions. Il permettra de comparer des pratiques agricoles. A terme il devrait permettre de mieux valoriser les efforts des agriculteurs.

<https://www.lacagnottedeschamps.fr/>

### Le Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement de Belle-Ile-en-Mer

De plus en plus de territoires s'emparent des questions agricoles et alimentaires. A Belle-Île, ce sont les éleveurs laitiers qui s'en sont saisis avec l'aide du Centre Permanent d'Initiative à l'Environnement (CPIE). Ce portage original par les acteurs de terrain oriente la stratégie vers le développement de circuits courts basé sur les principes démocratiques, équitables, solidaires et agroécologiques.

<http://www.belle-ile-nature.org>

### Chemin Cueillant

Bien que biologique, les pesticides à base de cuivre et de soufre altèrent les écosystèmes agricoles. Chemin Cueillant propose de tester avec un groupe d'une dizaine de vignerons du Minervois une méthode alternative originale, plus saine et potentiellement généralisable sur la vigne : la pulvérisation d'extraits de compost, riches en microorganismes, pourrait permettre

de saturer les niches écologiques habituellement convoitées par le mildiou et l'oïdium, ravageurs historiques de notre vignoble.  
<https://chemincueillant.wordpress.com/>

### **Le Groupement des Epiceries Sociales et Solidaires en Rhône-Alpes-Auvergne**

L'approvisionnement des structures d'aide alimentaire souffre d'un déficit de qualité de plus en plus remis en question. Le Groupement des Epiceries Sociales et Solidaires en Rhône-Alpes (GESRA) propose de développer une plateforme logistique mutualisée entre 44 épiceries solidaires afin de développer une offre qualitative, en s'appuyant sur les circuits courts et en bénéficiant d'économies d'échelles.

<http://www.gesra.org>

### **Justice Pesticides**

Les pesticides font l'objet de questionnements scientifiques et sociaux de plus en plus prégnants, se traduisant par une multiplication des affaires juridiques partout dans le monde. Justice Pesticide propose un recensement de toutes ces actions en justice et de leurs résultats. Cette base de données internationale unique permettra d'alimenter les débats judiciaires et sociétaux en données juridiques documentées.

<https://justicepesticides.org/>

### **Le Kiosque Paysan**

Le développement de circuits courts se heurte à l'atomisation de l'offre et de la demande. De nombreuses plateformes logistiques locales visant à optimiser la logistique ont tenté de répondre à cet enjeu. Le Kiosque paysan étudie la faisabilité d'un nouveau type de plateforme, ciblant exclusivement des produits biologiques et fédérant des producteurs, des artisans/transformateurs, des distributeurs, des restaurateurs, des transporteurs, des consommateurs et des structures de développement de Loire-Atlantique.

<http://www.terroirs44.org/nos-activites/le-kiosque-paysan/>

### **Locaverre**

La gestion des déchets devient de plus en plus préoccupante. Elle invite d'abord à diminuer nos quantités de déchets : Locaverre va tester la consigne de bouteille en proposant une mutualisation de la consigne entre 80 producteurs sur la Drôme et l'Ardèche. Cette mutualisation devrait permettre de faciliter la logistique de récupération-lavage-redistribution des bouteilles et de réaliser des économies d'échelles.

<http://www.ma-bouteille.org>

### **Open Food France**

Les agriculteurs en circuit court font face à une multitude de canaux de distribution, disposant chacun de ses propres plateformes informatiques de gestion. Cette atomisation des données prive ce secteur d'opportunités de mutualisation (de données, de moyens logistiques etc). Open Food France va développer un outil informatique gratuit permettant aux différentes plateformes numériques de s'agréger entre elles, afin d'optimiser l'utilisation de ces données et de développer les circuits courts.

<http://www.datafoodconsortium.org>

### Rhizobiôme

Tandis que la santé des sols devient un enjeu agricole et environnemental prioritaire, Rhizobiôme souhaite rendre les agriculteurs pilotes de leurs sols en les équipant et les formant au suivi scientifique du sol, pour mieux adapter leurs choix agricoles. Ce projet expérimental implique 48 agriculteurs dans le Sud Tarn-Lauragais.

<http://www.rhizobiome.coop/>

### Soli'Niort

La marginalisation sociale des personnes en précarité et leur accès difficile à une alimentation de qualité a motivé Soli'Niort à créer un nouveau type d'épicerie. Elle est à la fois solidaire, en proposant des prix différenciés en fonction du revenu des ménages dont 300 ménages en précarité, et coopérative, car l'épicerie est gérée par ses clients/adhérents et les implique dans des activités concrètes. Elle est aussi qualitative car elle propose des produits sains issus d'une cinquantaine d'agriculteurs agroécologiques situés autour de Niort.

<https://www.soliniort.fr>

### Synethic

Dans un contexte de développement des circuits courts, Synethic repense les relations entre agriculteurs et consommateurs en proposant la création d'un espace (EDENN) dans un quartier prioritaire de la métropole toulousaine. Il sera géré par ses usagers dans une logique coopérative. Il vise à la fois à mutualiser des équipements de transformation et distribution entre agriculteurs, à leur proposer des logements sociaux, et à rendre accessible aux publics fragiles des produits sains.

<http://www.synethic.fr>