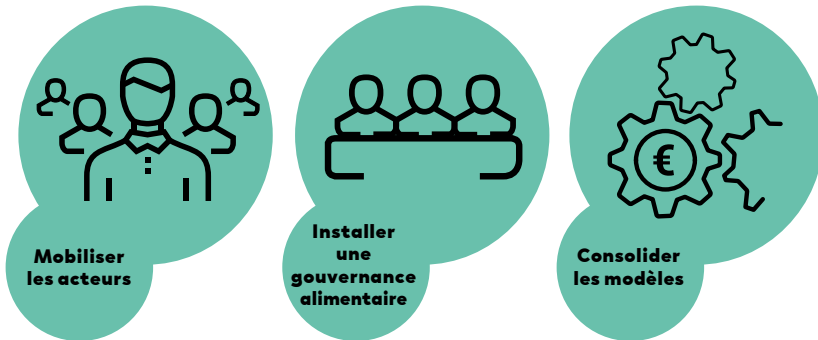


## FICHE PROJET DÉTAILLÉE

# La Stratégie alimentaire de Valladolid et des communes voisines

Consolidation du processus participatif et de l'alliance pour la souveraineté alimentaire

Cette fiche correspond à l'annexe  
du Carnet Carasso "Les systèmes alimentaires  
territorialisés", disponible sur  
[fondationcarasso.org/apprentissages/sat](http://fondationcarasso.org/apprentissages/sat)



Cette fiche est éditée par la Fondation Daniel et Nina Carasso  
40, avenue Hoche - 75008 Paris - [fondationcarasso.org](http://fondationcarasso.org)  
**Coordination** : AOCconsulting et DÉFIS - Montpellier SupAgro pour la France,  
CERAI pour l'Espagne  
**Rédaction et conception graphique** : Terre-écós  
3, rue Lespagnol - 75020 Paris  
**Design graphique Espagne** : LaDársena Estudio

JANVIER 2019

# La Stratégie alimentaire de Valladolid et des communes voisines

Consolidation du processus participatif et de l'alliance pour la souveraineté alimentaire

L'année 2017 marque la constitution, à travers un accord-cadre, de l'Alliance pour la souveraineté alimentaire de Valladolid, dont la mission est de construire un modèle agroalimentaire durable et de proximité dans la ville de Valladolid. Cette alliance se poursuit pendant l'élaboration de la Stratégie alimentaire de Valladolid et travaille également à la mise en œuvre des objectifs, des actions et des tâches utiles à son bon développement.

L'objectif est de poursuivre les travaux développés entre 2017 et le début de l'année 2018 et notamment, le projet de recherche qui a donné lieu à l'élaboration d'un diagnostic du système agroalimentaire de Valladolid, ainsi qu'une démarche participative pour l'élaboration d'un document de stratégie. En somme, la finalité est de consolider le travail déjà réalisé.

La mairie de Valladolid pilote le proces-

sus et développe la phase d'application de la stratégie et l'élaboration du Plan d'action. La Fondation Entretantos se charge de la gestion du projet, mais également de l'animation et de faciliter les processus sociaux prévus. Le Groupe de recherche sur l'Énergie, l'Économie et la Dynamique des systèmes de l'Université de Valladolid (GEEDS) apporte son expertise scientifique à la démarche et des études sur le système alimentaire

de Valladolid. Il participe également à son comité de suivi.

Le but général du projet est de consolider le processus participatif visant à développer la Stratégie agroalimentaire de Valladolid.

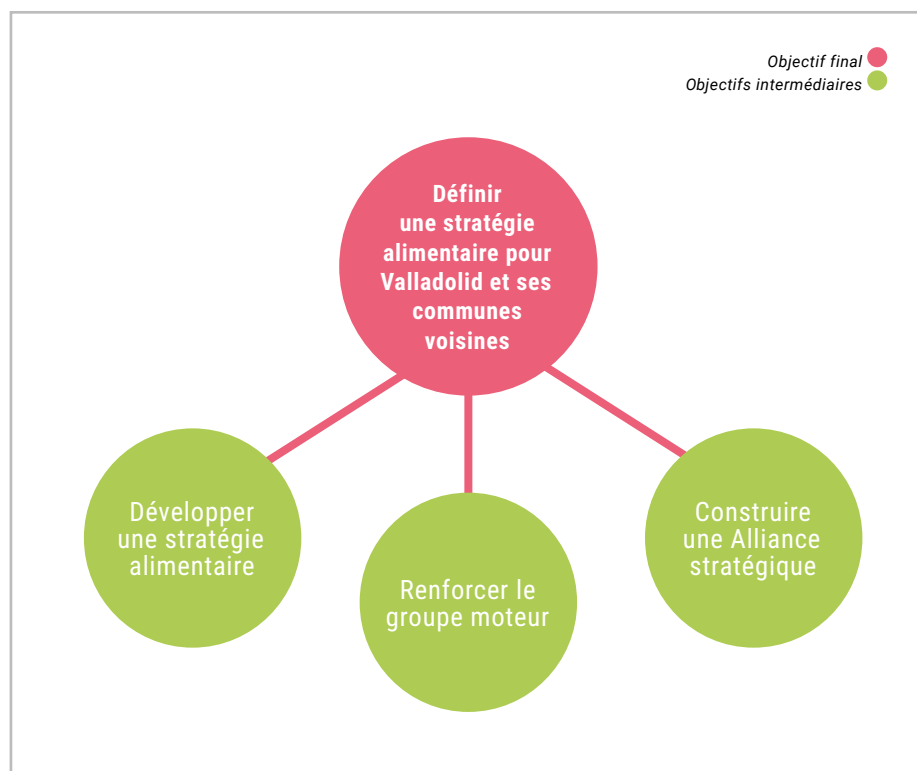
## Faits marquants du projet

### « La Stratégie alimentaire de Valladolid et des communes voisines »

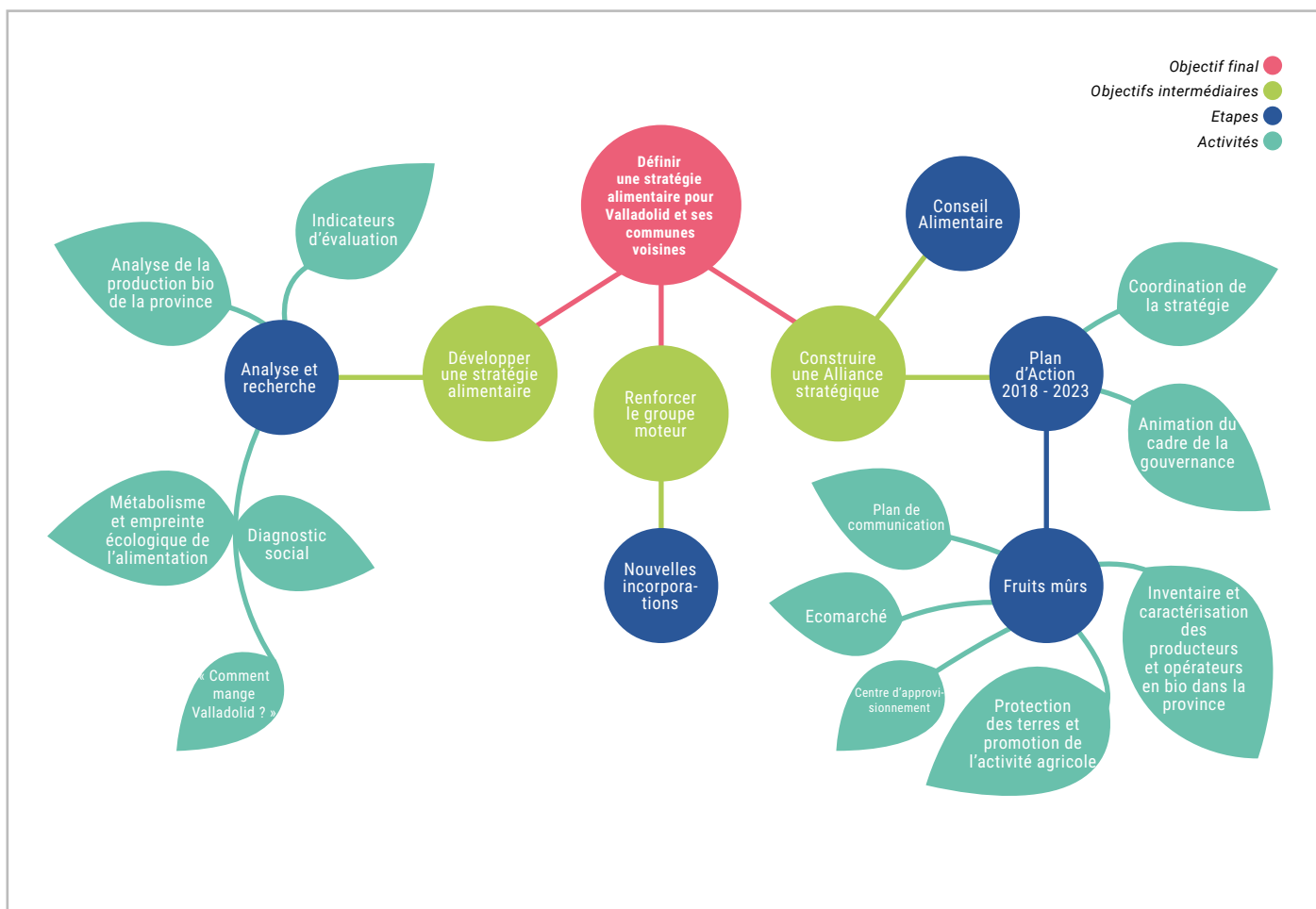
La mairie de Valladolid, la Fondation Entretantos et le Groupe de Recherche sur l'Énergie, l'Économie et la Dynamique des Systèmes (GEEDS) de l'Université de Valladolid formalisent, en 2016, l'accord-cadre de l'Alliance pour la souveraineté alimentaire de Valladolid et des communes voisines. Suite à sa constitution, le Groupe moteur se consolide avec l'incorporation de nouvelles entités. Les différents processus de recherche culminent avec la publication, en 2018, de « Cómo come Valladolid » (« Comment se nourrit Valladolid ? »), qui analyse l'empreinte écologique et la perception sociale de la chaîne alimentaire dans la ville et ouvre la porte à des initiatives que l'on dénomme les « fruits mûrs ».

## Valladolid, Espagne

La communauté urbaine de Valladolid est formée par la ville de Valladolid et de 24 communes. La production agricole est minoritaire et, ces dernières années, elle s'est déplacée vers les communes voisines. Les productions principales sont les céréales et la betterave sucrière. La ville abrite toujours des vestiges des industries qui exploitaient autrefois ces cultures.



La stratégie agroalimentaire de Valladolid s'appuie sur la consolidation du processus participatif tout en impliquant la société civile et la mairie, des piliers indispensables pour créer une alliance autour de l'alimentation.



*Constitution de l'Alliance stratégie alimentaire. Elle a motivé le développement d'une série d'activités qui l'enrichissent de contenu. L'accent est surtout mis sur l'analyse de départ et la recherche, dont est issu le document « Métabolisme et empreinte écologique de l'Alimentation : le cas de Valladolid ». Un diagnostic social a été réalisé comme étape préalable à la stratégie alimentaire de Valladolid. La production bio à l'échelle de la province a également été analysée afin d'établir les indicateurs d'évaluation de la stratégie et du plan d'action.*

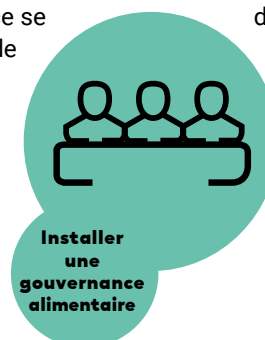
*Renforcement du Groupe moteur. Outre les 3 agents moteurs du projet, tout au long du processus de nombreux acteurs sociaux de la ville se sont unis, tels que l'Association professionnelle des diététiciens, les Fédérations de parents, le Conseil régulateur de l'agriculture bio et les associations écologistes, un syndicat agraire, la communauté urbaine de Valladolid ou l'Institut agraire, entre autres. Il s'agit d'une démarche enrichissante qui fournit au projet davantage de représentativité citoyenne et renforce celle-ci.*

*Développement de la Stratégie alimentaire. La Stratégie alimentaire doit conclure sur l'établissement du Conseil alimentaire de Valladolid, qui doit adopter le Plan d'action 2018-2023. Pour ce faire, il faut compter sur la coordination générale et intégrale de la stratégie et l'animation du cadre de gouvernance. En même temps, l'objectif est également de développer les « fruits mûrs », des initiatives qui en raison de leur degré de développement préalable se trouvent dans un moment optimal pour leur exécution. Parmi ces fruits mûrs se trouvent l'établissement de l'Écomarché, le processus d'achat public, le projet pilote du centre de collecte, le Plan de protection des terres agricoles et le développement de l'activité agricole, l'amélioration de la réutilisation des déchets organiques urbains, le Plan de communication sur l'alimentation à Valladolid et la consommation consciente, et la réalisation de l'Inventaire et de la caractérisation des producteurs et opérateurs bio.*

## L'importance du Groupe moteur dans la création de l'Alliance stratégique alimentaire

En 2016, la mairie de Valladolid, la Fondation Entretantos et le GEEDS de l'Université de Valladolid lancent l'Accord-cadre de l'alliance pour la souveraineté alimentaire de Valladolid. L'administration municipale s'appuie sur la longue expérience des entités sociales et leur capacité à aller chercher les personnes ayant à la fois l'intérêt et les compétences pour développer les actions de l'Alliance, créant ainsi un noyau initial dénommé

le Groupe moteur. Cette Alliance se poursuit pendant l'élaboration de la Stratégie alimentaire et sa mise en œuvre. Après sa création, l'accent est mis sur la consolidation du Groupe moteur, avec l'intégration de nouveaux acteurs à ce noyau dur, à savoir des organisations qui représentent différents collectifs



de Valladolid. Grâce à cette représentation sociale plus large, le Groupe moteur, gagne en diversité et en force.

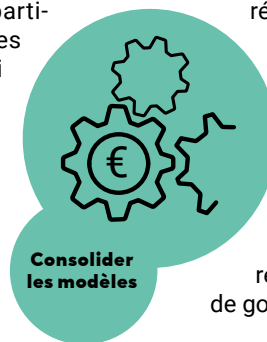
## La recherche, l'analyse, la socialisation et la diffusion : des étapes essentielles du processus

La recherche, l'analyse et le croisement des informations réalisés de manière participative ont été des éléments méthodologiques déterminants, tout en servant de moyen de diffusion et de sensibilisation.

Il faut d'abord connaître le système alimentaire de Valladolid. En 2017, on assiste à la publication de « Métabolisme alimentaire de la ville de Valladolid », et en parallèle, un « Diagnostic social » est effectué. Ces documents sont

socialisés avec une analyse participative et de recoupement des informations dans la ville. Ceci amène à la publication « ¿Cómo come Valladolid ? » (Comment se nourrit Valladolid ?), ce qui favorise la diffusion et la sensibilisation de la population à travers la Stratégie alimentaire de Valladolid.

Une infographie attrayante est utilisée pour diffuser ces



résultats. Elle est diffusée régulièrement dans les médias, permettant ainsi au message de trouver un écho auprès de la population. Le fruit de cette stratégie est l'élaboration participative du plan d'action 2018-2023, et l'établissement et le renforcement du modèle local de gouvernance du SAT.

## Chercher le moment le plus adéquat pour l'exécution des projets mineurs

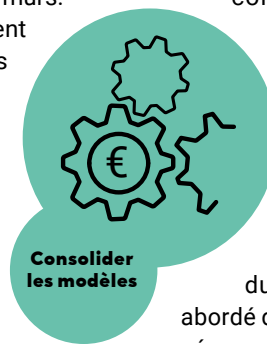
Le développement de la Stratégie alimentaire de Valladolid implique la mise en œuvre d'un ensemble d'initiatives telles que l'Ecomarché, le centre de collecte, le Plan de protection des terres agricoles et de développement de l'activité agricole, le Plan de communication sur l'alimentation et la consommation consciente et l'inventaire et caractérisation des producteurs et opérateurs bio dans la province de Valladolid. Les initiatives étant déjà prêtes à être

**Des initiatives à un stade avancé qui affichent des réussites concrètes**

mises en œuvre sont les fruits mûrs.

Ce sont des projets qui affichent des réussites concrètes tout en avançant sur d'autres lignes avec un horizon temporel plus lointain.

L'un de ces fruits mûrs est l'Ecomarché, qui vise à rapprocher les producteurs et productrices d'aliments sains des consommateurs et des



consommatrices de Valladolid. Inauguré en septembre 2018, il a une périodicité mensuelle. De nombreux obstacles ont dû être levés et des imprévus ont été surmontés, comme par exemple, le fait de déterminer qui a accès aux étals du marché, un sujet qui a été abordé d'une manière participative et axée sur le dialogue, ce qui contribue à renforcer le modèle.

## Réussir l'articulation des différents acteurs, internes et externes, s'avère clé pour renforcer la Stratégie alimentaire

Valladolid doit articuler les différents acteurs, internes et externes, à différents niveaux d'intervention.

L'institutionnalisation de la Stratégie alimentaire exige des ressources importantes, telles que les ressources humaines. Le défi est d'arriver à ce que la mairie crée un poste interne pour gérer la Stratégie alimentaire. Cette personne doit pouvoir consacrer du temps à cette tâche.

Jusqu'à présent, cette fonction est assumée par le Secrétariat exécutif de l'environnement et du développement durable.

**Améliorer la coordination du secteur productif pour garantir l'approvisionnement**

Il convient d'intégrer d'autres échelons administratifs disposant de compétences variées. Il existe de nombreuses questions qui ne dépendent pas de l'administration territoriale.

Il serait positif d'intégrer les communes voisines dans le projet et que le Conseil provincial et le Gouvernement de Castille et Léon adhèrent à la stratégie.

La coordination entre producteurs et productrices de communes voisines, tant formelle qu'informelle, est également nécessaire pour un approvisionnement alimentaire adéquat.

**Verónica García**  
Fondation Entretantos  
[veronica@entretantos.org](mailto:veronica@entretantos.org)  
636 163 820