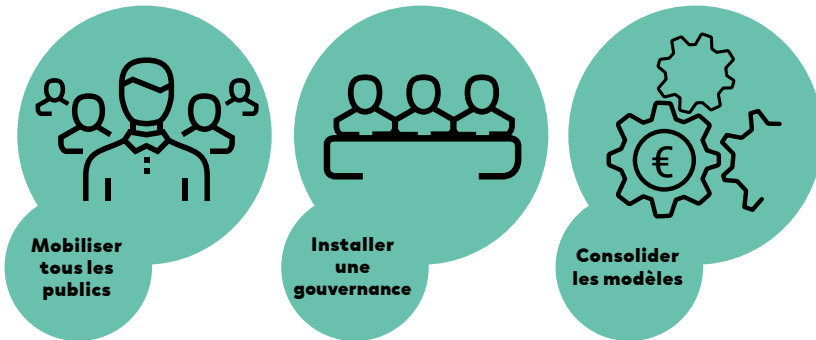


## FICHE PROJET DÉTAILLÉE

# La Maison de l'éducation à l'alimentation durable

Dynamiser la mobilisation et diffuser les réussites

Cette fiche correspond à l'annexe  
du Carnet Carasso "Les systèmes alimentaires  
territorialisés", disponible sur  
[fondationcarasso.org/apprentissages/sat](http://fondationcarasso.org/apprentissages/sat)



Cette fiche est éditée par la Fondation Daniel et Nina Carasso

40, avenue Hoche - 75008 Paris - [fondationcarasso.org](http://fondationcarasso.org)

Coordination: AOCConsulting et DÉFIS - Montpellier SupAgro pour la France, CERAI pour l'Espagne

Rédaction et conception graphique: Terre-écos

3, rue Lespagnol - 75020 Paris

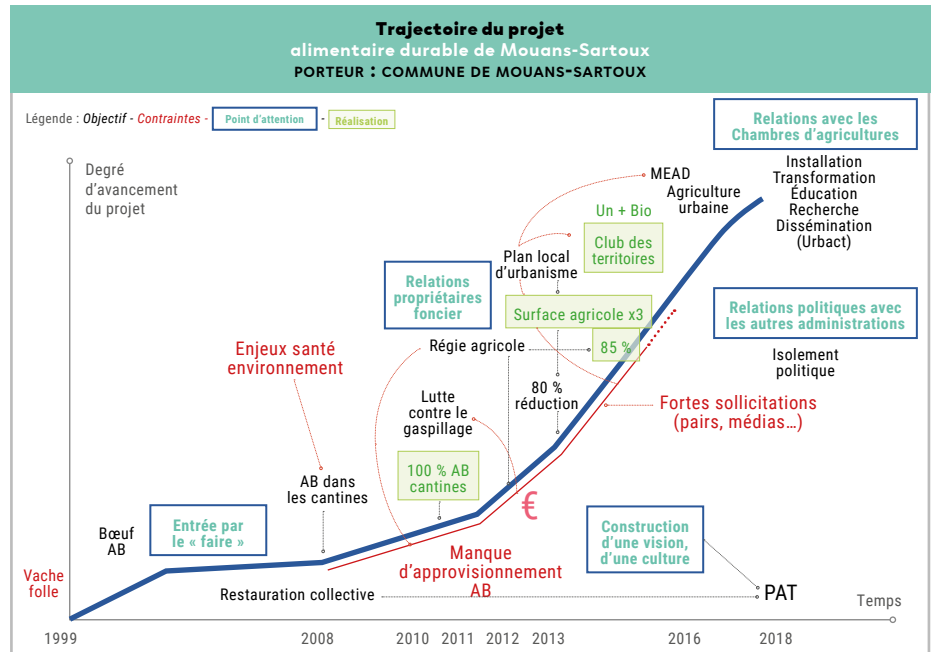
Traduction espagnole: La Darsena

JANVIER 2019

# La Maison de l'éducation à l'alimentation durable

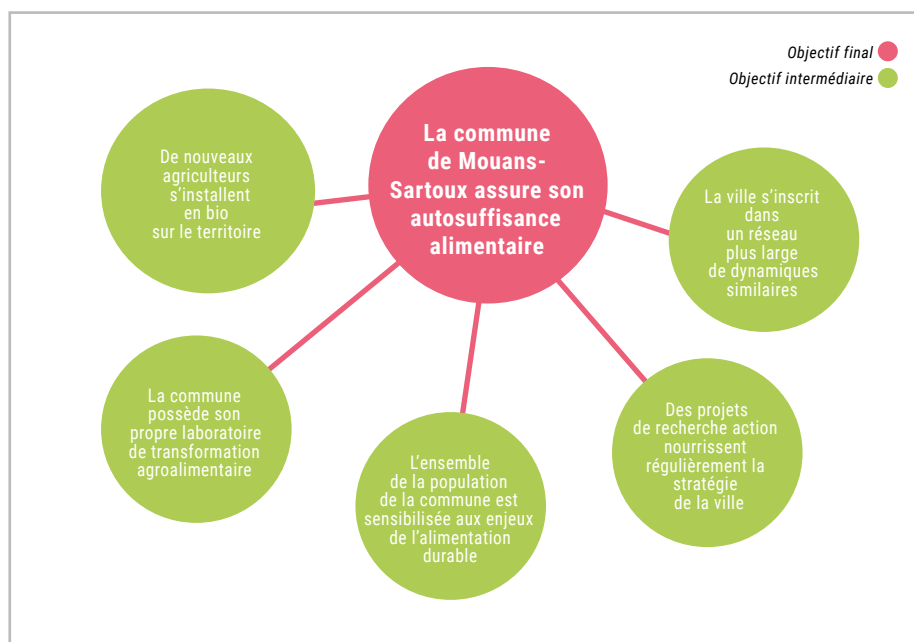
Dynamiser la mobilisation et diffuser les réussites

En créant la Maison de l'éducation à l'alimentation durable (MEAD), Mouans-Sartoux franchit un nouveau pas dans la pérennisation de sa politique alimentaire. L'ouverture de ce lieu va dynamiser la mobilisation territoriale et diffuser ses réussites. Ce projet s'inscrit dans l'Agenda 21 de la commune qui vise l'autosuffisance alimentaire. La première fonction de la MEAD consiste à assurer le développement des actions amorcées : l'installation d'une régie municipale agricole et d'un laboratoire de transformation, l'installation de nouveaux agriculteurs, l'aide à la structuration de commercialisation des productions et, toujours, la sensibilisation à l'alimentation durable. Elle aura à charge d'identifier les leviers de la réussite à partir des expériences positives de la commune. Les publics visés en priorité sont la restauration collective et les familles. La mission confiée à la MEAD comprend aussi l'expérimentation de nouvelles voies de développement et le partage des innovations avec d'autres territoires.



Animée par un chargé de mission, la MEAD est pilotée par un comité regroupant des élus, des personnes-ressources et des citoyens. Chaque partenaire apporte une compétence précise et complémentaire.

L'association Un Plus Bio assure l'expertise technique et la communication. Impliqué dans la création d'un observatoire des produits bio dans les cantines, le programme Lascaux se joint au groupe. Les étudiants de l'Université de Nice Géoazur et de Skema Business School fournissent les connaissances universitaires. L'entreprise GrAINES (Graines d'agriculteurs innovants et soutenus par les consommateurs) s'occupe de l'installation et des questions foncières. Le projet se nourrit également des expériences du programme européen de coopération territorial Urbact.

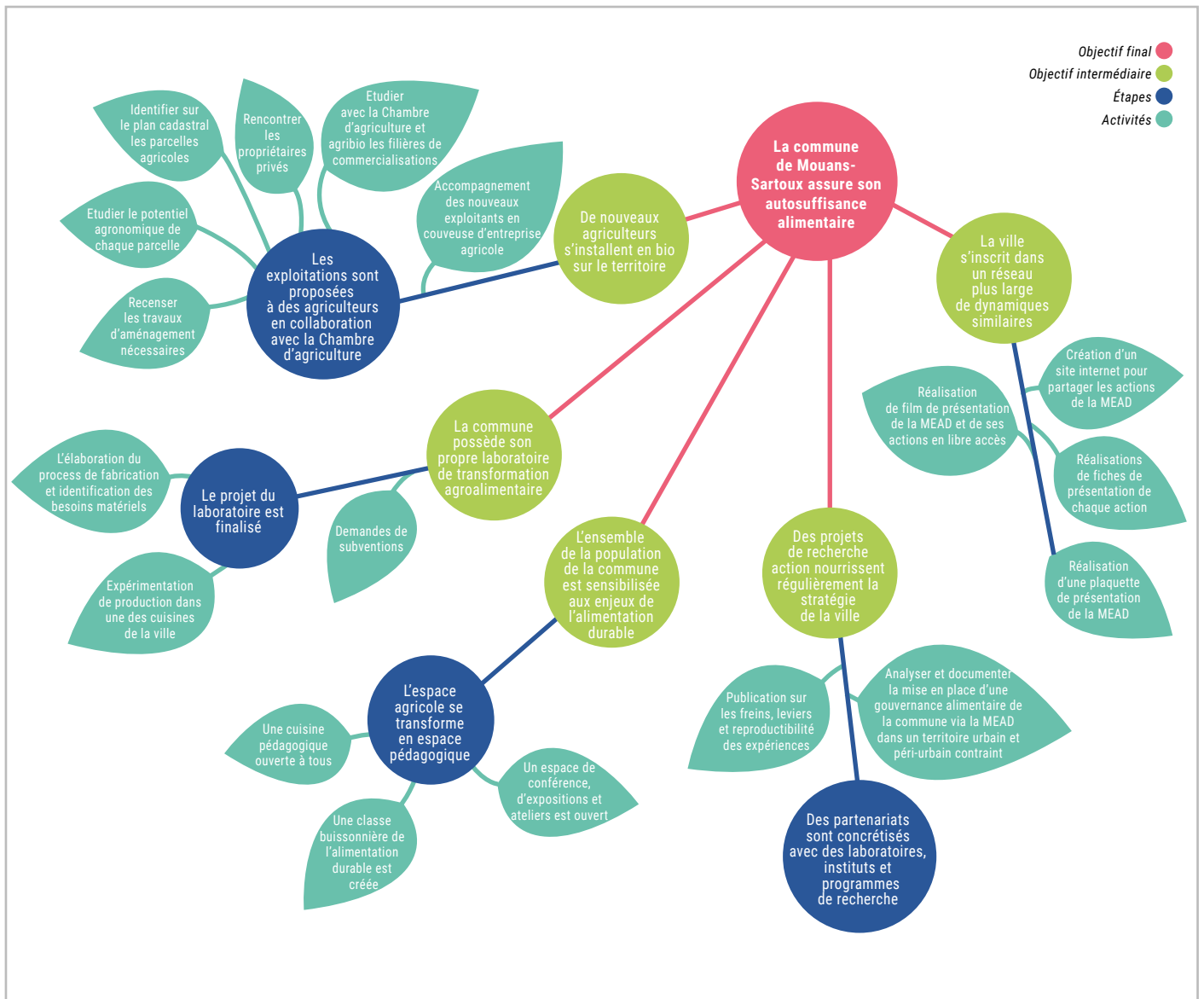


La Maison de l'éducation à l'alimentation durable (MEAD) constitue un « lieu » de formalisation et de pérennisation de la politique alimentaire de Mouans-Sartoux. Elle repose sur cinq piliers permettant d'alimenter la stratégie d'autosuffisance alimentaire de la commune, engagée depuis plusieurs années. Enseignement, recherche-action, communication, les actions couvrent tous les domaines. Cette complémentarité doit permettre à la ville de maintenir le cap de sa politique alimentaire.

## La commune préserve et développe le foncier agricole

La stratégie alimentaire de la commune de Mouans-Sartoux amène les élus à œuvrer pour le maintien et le développement du foncier agricole. La commune agit en travaillant activement à l'élaboration du Plan local d'urbanisme. Les surfaces agricoles triplent.

# Comment ont-ils fait pour formaliser leur politique alimentaire territoriale?

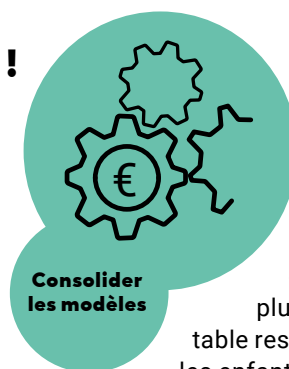


La crise de la Vache Folle constitue un événement marquant pour la ville de Mouans-Sartoux. Cette situation a conduit les élus et leurs équipes à se questionner sur leur capacité à limiter les effets d'une crise alimentaire dans leur commune. Au carrefour des compétences de la collectivité et du souci de préserver la santé des citoyens, la cantine scolaire a attiré naturellement leur attention. L'objectif : passer en 100 % bio en privilégiant au maximum l'approvisionnement local.

## Une régie agricole pour maîtriser l'approvisionnement des cantines... en direct !

Renforcer l'approvisionnement local, mieux maîtriser la qualité des menus proposés à la cantine : l'objectif de la commune de Mouans-Sartoux est clair. Mais le territoire des Alpes-Maritimes présente trop de contraintes au niveau de l'offre agricole. En 2008, la mairie, entourée de ses partenaires

décide d'étudier la possibilité de produire en régie une partie de l'alimentation destinée aux cantines. En 2010, les premières expérimentations sont lancées sur la production de pommes de terre. Au printemps 2011, un agriculteur est



embauché. Aujourd'hui, la régie agricole couvre 85 % des besoins en légumes bio de la cantine de Mouans-Sartoux. En plus, elle constitue une véritable ressource pédagogique pour les enfants... Comme pour les élus !

## Le 100 % bio, sans augmenter le coût du repas

En 2008, la commune de Mouans-Sartoux se fixe l'objectif ambitieux de passer l'approvisionnement de ses cantines en 100% bio...À coût constant. Contre toute attente, le défi a été relevé rapidement, en quatre ans, en passant d'un coût d'achat matière de 1,92 € en 2008 à 1,86 € en 2012, puis 2,01 € avec l'intégration des charges de la régie agricole. Cette réussite est

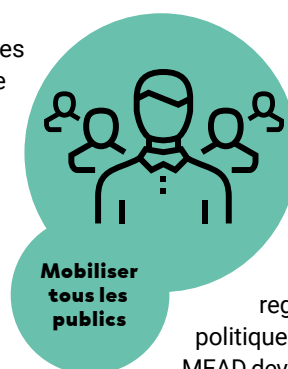
due à plusieurs leviers, activés par les acteurs impliqués : mieux adapter les menus aux saisons, éviter les achats à la portion, prospecter sur les prix d'achat des aliments, diminuer la part de viande en compensant par des protéines végétales...Mais l'un des leviers les plus important reste celui de la réduction du gaspillage. À partir de 2010, la cantine et l'ensemble du personnel ont pesé

tous les jours les quantités jetées, par plat. Cet effort collectif a permis de recueillir des informations importantes, utiles au réajustement des quantités à cuisiner, tout en continuant à satisfaire l'appétit des enfants bien entendu. En une année, ce suivi rigoureux a entraîné une diminution de 50 % des quantités gaspillées. Aujourd'hui, le gaspillage a été réduit de 80 % rapport à 2010.

## Rendre visible la politique alimentaire de la ville, grâce à la Maison de l'éducation à l'alimentation durable

L'adjoint à l'éducation de la ville de Mouans Sartoux porte le projet alimentaire municipale, bien au-delà de ses limites administratives : participation aux ateliers sur l'alimentation durable, collaboration avec les chercheurs, étudiants, et stagiaires intéressés par le parcours de la commune et les données recueillies par le système de suivi-évaluation. Cette forte mobilisation s'est concrétisée par deux actions phares : la présidence d'une association, Un Plus Bio,

qui milite pour le bio dans les cantines et la matérialisation de la politique alimentaire municipale, à travers l'ouverture de la Maison de l'éducation à l'alimentation durable (MEAD). Avec ces deux canaux de sensibilisation, la ville accroît sa renommée auprès des territoires désireux de renforcer l'approvisionnement bio et local dans leurs cantines.



Depuis 2018, Mouans-Sartoux participe ainsi à un programme de coopération territoriale européen (Urbact) afin d'échanger et de partager son expérience auprès d'autres villes du Vieux continent. Par sa capacité à regrouper les différents axes de la politique alimentaire de la commune, la MEAD devient également un lieu privilégié pour la recherche de financement.

## Les défis : Installer des agriculteurs et trouver des financements à long terme

Dans un contexte foncier tendu, sans logement pour les agriculteurs, la municipalité se pose aujourd'hui la question du renforcement du secteur productif : d'un déclassement des terres, comment réussir la transition vers une installation de producteurs, en prenant en compte les problématiques des propriétaires ? Après avoir travaillé à répondre aux problèmes de santé et d'environnement,

la ville cherche aujourd'hui à établir des politiques de prévention, qui nécessitent l'apport de financement. Mouans-Sartoux agit auprès des collectivités afin qu'elles flèchent leur budget vers l'alimentation durable. D'un point de vue général, les financements devraient provenir de l'État, et non du secteur privé. La dotation globale de fonctionnement pouvait par exemple être orientée vers ce type de politique ambitieuse.

### À propos du porteur de projet :

**Lauren Traclet**, ingénieur agronome, coordinatrice du projet  
mead@mouans-sartoux.net

**Lea Sturton**, ingénieure agroalimentaire, en charge de la qualité de l'alimentation.

**Sébastien Jourde**, agriculteur, produit près de 25 tonnes de légumes bio par an

**Gilles Pérole**, adjoint au maire en charge de l'éducation  
gilles.perole@mouans-sartoux.net

<http://mead-mouans-sartoux.fr/>

